

Proyeksi 2026

2026 Projection

Perum BULOG telah menetapkan Rencana Jangka Panjang (RJP) Perum BULOG Tahun 2025-2029 disusun berdasarkan ketentuan Peraturan Menteri BUMN No. PER-2/MBU/03/2023 tanggal 24 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola. Dokumen RJP ini menjadi landasan pelaksanaan transformasi perusahaan guna mendukung pencapaian visi dan pelaksanaan misi Perum BULOG.

Berdasarkan RJP Perum BULOG Tahun 2025-2029, BULOG beraspirasi untuk menjadi *leading* PSO *vehicle*, membangun *Supply Chain* 4.0 *backbone*, dan mengembangkan Commercial as PSO booster yang didukung oleh organisasi manajemen risiko, SDM dan budaya, serta sistem dan proses yang mumpuni.

Perum BULOG telah memiliki semangat transformasi yaitu BULOG next “Ambidextrous”, mengacu pada kebutuhan BULOG untuk menyeimbangkan berbagai aktivitas yang mungkin terlihat kontradiktif, namun memiliki potensi untuk saling melengkapi dan memperkuat satu sama lain. BULOG neXt menerapkan model transformasi yang bersifat ambidextrous:

1. *Public service obligation* dan komersial BULOG neXt mengintegrasikan pelayanan publik dan kegiatan komersial dengan menyadari pentingnya kesejahteraan masyarakat dan keuangan berkelanjutan.
2. *Social first* dan *financially sustainable self-funding company*: BULOG neXt tidak hanya mengadopsi filosofi ‘mengutamakan kepentingan sosial’, seperti bersedia membeli produk dengan harga minimum yang lebih tinggi untuk membantu petani ketika pasar mengalami penurunan, dengan demikian menjaga kesejahteraan petani, tetapi juga memastikan efisiensi operasional untuk menghasilkan arus kas

Perum BULOG has established its Long-Term Plan (RJP) for 2025–2029 based on the provisions of Minister of SOEs Regulation No. PER-2/MBU/03/2023 dated March 24, 2023, on Governance Guidelines. This RJP document serves as the foundation for implementing the company’s transformation to support the achievement of Perum BULOG’s vision and mission.

Based on the 2025–2029 RJP, BULOG aspires to be a leading PSO vehicle, building a Supply Chain 4.0 backbone, and developing Commercial as a PSO booster, supported by a risk management organization, human resources and culture, as well as robust systems and processes.

Perum BULOG has adopted a transformation spirit, BULOG neXt “Ambidextrous”, reflecting the need to balance various activities that may seem contradictory but are mutually complementary and strengthening. BULOG neXt applies an ambidextrous transformation model:

1. Public service obligation and commercial: BULOG neXt integrates public service and commercial activities, recognizing the importance of both social welfare and financial sustainability.
2. Social first and financially sustainable self-funding company: BULOG neXt adopts a ‘social first’ philosophy, such as purchasing products at a higher minimum price to help farmers during market downturns, thereby supporting farmers’ welfare, while also ensuring operational efficiency to generate positive cash flow and profitability for sustained operations.



positif dan profitabilitas untuk mempertahankan dan mendanai kegiatan operasional perusahaan.

3. Hilirisasi dan hulunisasi: Melalui pembangunan pabrik atau fasilitas pengolahan seperti MRMP dan CDC, BULOG neXt terlibat dalam kegiatan hilirisasi. Pada saat yang sama, BULOG juga berfokus pada kegiatan hulu dengan membeli hasil panen lebih dekat dengan sumbernya, memastikan ketahanan pasokan komoditas, efisiensi, dan kualitas di seluruh rantai pasok.
4. Kesejahteraan konsumen dan petani Dalam misi utamanya, BULOG neXt sangat menekankan pentingnya kesejahteraan konsumen dan petani rakyat, memastikan harga yang adil bagi petani dan menghadirkan produk berkualitas premium bagi konsumen.
5. Keunggulan Distributor, RPK & TPK, serta petani dan penggilingan.

Komitmen Perum BULOG menekankan keunggulan saluran distribusi dan *outlet* ritel tradisional, meningkatkan aksesibilitas dan efisiensi dalam pengiriman produk langsung ke konsumen sembari menjalin hubungan yang erat dengan para distributor untuk membangun jaringan dan akses ke pasar-pasar utama, memanfaatkan jaringan yang dimiliki untuk menjangkau basis pelanggan yang lebih luas, dan berpotensi untuk meminimalkan penundaan distribusi dan menurunkan biaya distribusi. Di sisi lain, BULOG juga membantu petani dengan memastikan petani memiliki kemudahan akses ke sumber daya, pelatihan, dan teknologi untuk meningkatkan produktivitas dan efisiensi, serta menyerap hasil produksi dari petani.

Langkah strategis yang dilakukan untuk mewujudkan transformasi bisnis tersebut melalui:

1. Migrasi sistem pencatatan Unit Bisnis BULOG Sentra Niaga dari sistem lokal 9soft menuju sistem terintegrasi ERP Odoo guna meningkatkan integrasi proses bisnis, akurasi data, serta efektivitas pengambilan keputusan.
2. Pelaksanaan kajian *Preliminary Spinoff* pada empat Unit Bisnis, guna menilai kesiapan Unit Bisnis untuk dikembangkan menjadi entitas Anak Perusahaan dalam rangka memperkuat struktur bisnis dan meningkatkan penciptaan nilai perusahaan.
3. Peningkatan kinerja Unit Bisnis Industri melalui kajian optimalisasi SPP dan SPB, guna meningkatkan produktivitas, efisiensi operasional, serta optimalisasi pemanfaatan aset perusahaan.

3. Downstreaming and upstreaming: Through the development of processing plants such as MRMP and CDC, BULOG neXt engages in downstream activities. At the same time, BULOG also focuses on upstream activities by purchasing harvests closer to the source, ensuring commodity supply resilience, efficiency, and quality throughout the supply chain.

4. Consumer and farmer welfare: BULOG neXt emphasizes the welfare of consumers and farmers, ensuring fair prices for farmers and delivering premium quality products to consumers.

5. Excellence in distribution, RPK & TPK, as well as for farmers and millers.

Perum BULOG's commitment emphasizes the excellence of distribution channels and traditional retail outlets, increasing accessibility and efficiency in delivering products directly to consumers while building close relationships with distributors to expand networks and market access. The Company leverages its network to reach a broader customer base and minimize distribution delays and costs. Conversely, BULOG also supports farmers by ensuring easy access to resources, training, and technology to boost productivity and efficiency, and by absorbing farmers' production.

Strategic steps for realizing this business transformation include:

1. Migrating the Sentra Niaga Business Unit's record-keeping system from local 9soft to the integrated ERP Odoo system to improve business process integration, data accuracy, and decision-making effectiveness.
2. Conducting preliminary spinoff studies for four Business Units to assess their readiness to be developed into Subsidiaries, strengthening business structure and enhancing company value creation.
3. Enhancing Industrial Business Unit performance through optimization studies for SPP and SPB to improve productivity, operational efficiency, and asset utilization.

4. Penguatan transformasi digital dan integrasi proses bisnis perusahaan, melalui pengembangan sistem informasi dan digitalisasi operasional untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan rantai pasok dan tata kelola perusahaan.
 5. Optimalisasi pengelolaan rantai pasok pangan nasional berbasis Supply Chain 4.0, melalui peningkatan efektivitas pengadaan, penyimpanan, distribusi, serta pengelolaan persediaan secara terintegrasi.
 6. Penguatan tata kelola perusahaan, manajemen risiko, dan pengembangan sumber daya manusia, guna mendukung organisasi yang adaptif, profesional, serta mampu merespons perubahan lingkungan bisnis dan dinamika penugasan pemerintah.
4. Strengthening digital transformation and business process integration through information system development and digitalization of operations to boost supply chain management and corporate governance effectiveness.
 5. Optimizing national food supply chain management based on Supply Chain 4.0 by increasing procurement, storage, distribution, and integrated inventory management effectiveness.
 6. Strengthening corporate governance, risk management, and human resource development to support an adaptive, professional organization capable of responding to business environment changes and government assignments.

Perum BULOG optimis, di masa mendatang Perusahaan dapat adaptif dan tumbuh secara berkelanjutan dalam operasional bisnis yang dikelola dengan sistem tata kelola yang baik.

Perum BULOG remains optimistic that in the future, the Company can adapt and grow sustainably with business operations managed under sound governance systems.